



复旦大学软件学院校友通讯

2017年 第5期 (总第97期)

时代的列车驶来
将你我的心愿带上
思考的光芒闪过
把真理和信念留下

(一) 复旦今日

1. “我看大国治理”

百余名学子相聚复旦，共论“治国理政——中国共产党的理论与实践”

11月12日至13日，由复旦大学中国共产党革命精神与文化资源研究中心、马克思主义学院、校团委及校学生会共同主办的第四届“治国理政——中国共产党的理论与实践”全国大学生交流论坛举行。复旦大学党委书记焦扬、教育部社科中心主任王炳林、上海市委党史研究室主任徐建刚、团中央学校部副部长宋来、上海团市委副书记刘刚、复旦大学党委副书记许征等出席论坛开幕式，并为优秀论文的作者颁发奖牌和证书。复旦大学党委副书记刘承功出席论坛闭幕式并作总结讲话。来自北京大学、清华大学、复旦大学、中山大学、新疆大学、河北师大、赣南师大等多所国内高校的150余位同学参加了本次论坛。



焦扬在开幕致辞中向远道而来的同学们表示欢迎。她强调，高校要为中国共产党治国理政培养德才兼备、全面发展的中国特色社会主义合格建设者和可靠接班人；高校作为知识汇聚与思想创新的策源地，要从理论和应用两个维度为中国共产党治国理政提供学理支撑和智力支持。她期望大家以习近平新时代中国特色社会主义思想武

装头脑，做信仰坚定的青年马克思主义者；积极投身新时代大潮，做中国特色社会主义的忠实践行者；勇担历史使命，为中国共产党治国理政贡献青春力量。她勉励同学们志存高远、积才广学、勇于担当、奉献人民、服务国家，为夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利贡献力量，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。



王炳林指出，治国理政论坛能够历史经验中的智慧汲取出来，引导同学们关注时代，用更多的理论创新来指导实践。王炳林说，新时代有许多重要的理论和实践课题值得我们去研究，我们要深入研究十九大提出的重要创新观点。在治国理政方面，在学习了习近平新时代中国特色社会主义思想的丰富内涵的基础上，要进一步把握其精神实质；要分析社会主义初级阶段和主要矛盾变化的关系；要理解基本理论、基本路线和基本方略之间的内在逻辑；要研究政治建设作为党的建设的统领如何推进。期待同学们深入研讨、广泛交流，将所学专业 and 关心社会有机结合起来。



宋来表示，青年作为新时代建设社会主义现代化强国的中坚力量，只有学习好，宣传好，贯彻好十九大精神，才能更好的了解把握国家和民族的发展大势，找准自身发展的正确路径，在实现中国梦的生动实践中放飞梦想。希望同学们在相互学习、相互启发、相互借鉴中，发挥更强的辐射带动作用；通过组织联合调研、整合研究力量、形成研究合力，共同深化有价值有深度的学习成果。



今年暑期，复旦大学面向全国高校发起了第四届“治国理政——中国共产党的理论与实践”主题征文活动，吸引近 50 所高校参与，征集到 417 篇征文，遴选了包括 20 篇优秀论文作者在内的 150 位同学参加论坛；征集到百余篇优秀十九大学习心得，编撰成册。在征文中，青年人从大学生的角度出发，对于治国理政的不同方面提出自己的见解，有的着眼于基层调查，关注“新媒体应对突发事件”“房价与民生”；有的着眼于国家战略，如“一带一路建设”“土地流转问题”；有的着眼于政治建设，形成报告如“海外关于习近平执政外交成就评价”“反腐倡廉”；有的着眼于治理创新，如深入研究“PPP 项目”模式。



经过开幕式上十位获奖论文学生代表的主题分享，参会同学们带着更深入的思考参与到了下午的分论坛思想交流中。分论坛分为六个小组，同学们在上海各高校的资深教授与青年教师团队的指导下，围绕十九大精神与征文主题，合作交流，碰撞思想，力求提出青年方案，发出青年声音，贡献青年智慧。

闭幕式上，六位分论坛的指导老师对讨论成果进行了精要点评，他们认为同学们具有敏锐的视角、广泛的涉猎、有建构性的思维和敢想敢干的担当；同时也提议同学们在聚焦意识、解释意识、成果意识上可以有所提升。

刘承功在总结讲话中表示，希望同学们认真学习领会十九大精神和习近平总书记对广大青年提出的希望，坚定理想信念，志存高远，脚踏实地，投身新时代中国特色社会主义的伟大实践，争做能够担当民族复兴历史重任的一代新人。

11月13日，主办方组织参会代表前往中国商飞上海飞机设计研究院进行实地参访，了解中国国产大飞机的研制过程，感受商飞人的精神品格。观看了C919试飞成功的视频后，同学们表示，振奋人心，非常感动，感受到商飞人的不畏艰难，卓绝努力，对未来充满信心。



据悉，全国大学生治国理政论坛旨在引导大学生从中国共产党治国理政历程中学习、体会、掌握国家治理的常识、方式与规律，为心系国家历史文化，有志于投身国家建设的优秀青年学生提供交流平台。前四届论坛分别以“中国共产党的探索与实践”“中国共产党的经验与理论”等为主题，让广大青年学子发表了自己的真知灼见。

2. 复旦大学牵头承担的“国际人类表型组计划（一期）”项目获得上海市首批市级科技重大专项资助



复旦大学联合中科院上海生命科学研究院、上海交通大学、上海市计量测试技术研究院申请的“国际人类表型组计划（一期）”项目近日被批准获得上海市首批市级科技重大专项资助。

自 2000 年“人类基因组计划”完成之后，国际科学界发现亟需全面研究人类表型组，补充所需信息的另一半，并对基因、环境、表型之间的多层次的关联、整合以及三者整体性进行研究，为全面解读人类生命健康密码提供科技支撑。“人类表型组计划”已经成为继“人类基因组计划”后的又一战略制高点，为生物医学研究提供了新的突破口，并将引领生物医学发展。

2016 年 4 月，国务院批准的《上海系统推进全面改革创新试验加快建设具有全球影响力的科技创新中心方案》（国发[2016]23 号）中，“国际人类表型组”被列入需布局的重大科学基础工程。在本次市级科技重大专项资助下，复旦大学将联合全市优势资源，系统刻画健康、亚健康、疾病、特殊才能人群的表型特征，实现遗传与发育基础研究与健康管理及医疗应用的接轨，发展个性化健康调控策略和个体化防治医疗方案，为精准医学、精准健康和大健康产业的跨越发展提供原创性成果。

作为张江复旦国际创新中心顶层设计部署“一计划两中心”的核心建设内容，“国际人类表型组计划（一期）”在项目管理的体制机制方面也进行了创新和突破，将成立新型研发组织“上海国际人类表型组研究院”。

通过引进大师级人才，加强人类表型组的基础前沿理论研究，推动人类表型组先进技术和标准体系的系统集成，加快优秀青年后备人才培养，使上海成为人类表型组计划的国际前沿高地和学术中心，并适时牵头发起“国际人类表型组”国际大科学计划，将显著提升上海在生命科学研究领域的全球影响力，助推上海科创中心建设。

<http://news.fudan.edu.cn/2017/1120/44786.html>

3. 新地标注入新活力 复旦大学康泉图书馆揭牌

11月18日下午，在喜迎复旦大学上海医学院（原上海医科大学）创建90周年之际，复旦大学康泉图书馆大楼揭牌仪式在枫林校区举行。复旦大学校董、宝龙集团发展有限公司董事会主席许健康，复旦大学校董、上海豪盛投资集团有限公司董事长陈家泉，复旦大学党委书记焦扬，复旦大学校长许宁生，复旦大学副校长周亚明出席仪式。揭牌仪式由复旦大学党委副书记许征主持。



许宁生在致辞中向许健康、陈家泉两位校董表示感谢。他表示，建设一流大学和一流医学院，不仅需要一流的师资人才队伍，也需要良好的硬件设施和办学环境。在两位校董的支持下，这座气势恢宏、集中国风与科技感于一体的医科图书馆得以顺利建成。两位企业家身上所体现出的敬业创新、诚信合作、回馈社会的精神，值得每一位复旦学子感恩和学习。

陈家泉非常赞赏复旦大学、复旦大学上海医学院在人才培养、学科建设方面取得的成就，希望图书馆大楼能在复旦未来医学人才培养、科研创新、社会服务等方面发挥应有的作用。



许健康、陈家泉、焦扬、许宁生共同为康泉图书馆揭牌并揭幕楼铭。焦扬、许宁生代表学校向许健康、陈家泉赠送了纪念品——比例为 1:300 的 3D 打印版康泉图书馆大楼模型。

2015 年 4 月 16 日，“复旦大学医科图书馆捐赠签约仪式”在枫林校区举行。宝龙集团发展有限公司、上海豪盛投资集团有限公司共同捐资一亿元人民币，支持复旦大学医科图书馆建设。为感谢许健康校董、陈家泉校董对复旦大学发展的贡献，学校特将大楼命名为“康泉图书馆”，并在楼内设立楼铭，以示感谢。

据悉，康泉图书馆大楼为复旦大学枫林校区地标性建筑。位于地下一层至地上七层的复旦大学图书馆医科馆将智慧图书馆与医学人文作为建设重点，集藏书、阅览、展览和交流等多种功能于一体，汇聚了大量专业的医学信息资源，并收集了丰富珍贵的医籍典藏。馆内集中收藏与展示古今中外珍贵的医学史料，更通过现代与传统完美结合的复旦-上医人文库，立体展示历代上医人丰厚的著述、手稿、教案教具等史料。除基础服务外，还将现代化、智能化、信息化集于一身，提供在线预约、室内导航、智能提醒及微信推送等多项创新服务。医科馆在服务和技术两大方面的全面创新，为校区的现代化建设与发展注入新活力，为复旦大学上海医学院的人才培养，提供了更加强有力的支撑。

<http://news.fudan.edu.cn/2017/1118/44768.html>

4. 复旦大学枫林校区一号科研楼“复星楼”揭牌

11 月 18 日下午，在喜迎复旦大学上海医学院（原上海医科大学）创建 90 周年之际，上医新风貌的标志性建筑之一——枫林校区一号科研楼“复星楼”正式揭牌。



根据规划，基础医学院病原生物学系/医学分子病毒学重点实验室和公共卫生安全教育部重点实验室等一批优秀的科研团队将入驻“复星楼”。新的科研条件和空间配置将大大推进相关学科在国家级机构建设、培养和引进高端科研人才和国家级成果产出和转化应用方面取得成果。

复星创始人团队都出自复旦大学，通过深耕“健康、快乐、富足”领域，为全球家庭提供优质的产品和服务，致力于把复星打造成为科技驱动的世界一流企业集团。为感恩母校培养，复星于 2015 年在复旦大学 110 周年校庆之际通过复星基金会向复旦大学捐赠 1 亿元设立“复旦-复星健康梦基金”，主要用于建设复旦大学枫林校区一号科研楼（命名为“复星楼”），以及奖励在医学科研、创新管理、成果转化和教育发展等领域的杰出团队和个人。

复旦大学党委书记焦扬，复旦大学校长许宁生，复旦大学党委副书记许征，复旦大学副校长张志勇，复旦大学校长助理苟燕楠，复星国际 CEO 汪群斌，复星国际联席总裁、复星医药董事长陈启宇，复星高科党委书记、复星国际高级副总裁、复星基金会理事长李海峰，以及复旦大学和上医相关领导、上医师生代表等共同出席揭牌仪式。揭牌仪式由张志勇主持。

揭牌仪式上，复旦大学党委书记焦扬代表复旦大学向复星和郭广昌、汪群斌、陈启宇等校友表示感谢。当前，复旦大学正按照中央决策部署，加快建设中国特色世界一流大学。在迈向一流的征程中，学校的建设发展得到了广大校友、社会各界的关心指导和帮助支持，尤其是得到了复星一直以来的大力支持。复旦与复星在金融、保险、管理、生物医药、人才培养等各个领域深化合作、发展共赢，成效显著、硕果累累。校友捐赠的不是简单的金钱，而是展现了校友对母校的一片赤诚之心，展现了当代中国企业家的社会责任和担当。我们会用好每一笔资金、每一分捐赠，不辜负广大校友和社会各界的支持、厚爱和信任。

复星国际 CEO 汪群斌代表复星致辞。汪群斌表示，“复旦大学与复星一直有着天然的联系，包括郭广昌董事长和我本人在内的复星创始人都是复旦的毕业生，作为大学生创业者，我们始终对母校的培养心怀感恩。一号科研楼的顺利建成让我们朝着健康中国的梦想迈出了坚实的一步，相信‘复星楼’将成为顶尖科研团队开展创新研发的重要基地，为中国的大健康产业发展提供充足的动力。大健康产业是复星最重要的产业，复星注重科技研发与创新，希望携手优秀的科学家团队和创业团队，在大健康领域实现更多突破，成为新时代美好生活的创造者。”



焦扬、许宁生、许征、张志勇、汪群斌、陈启宇、李海峰共同为“复星楼”揭牌。许宁生代表学校向复星赠送了纪念品——比例为 1:200 的 3D 打印版“复星楼”模型。随后双方就进一步加深和推动双方在医疗创新、医学研究等多领域合作深入交流。

<http://news.fudan.edu.cn/2017/1118/44769.html>

5. 中央宣讲团走进复旦大学宣讲党的十九大精神

新闻中心讯 根据中央统一部署，中央宣讲团党的十九大精神报告会 11 月 17 日上午在复旦大学举行。中央宣讲团成员、国务院法制办党组书记、副主任袁曙宏作宣讲报告，复旦大学党委书记焦扬主持报告会。上海市委宣传部副部长、市社联党组书记燕爽出席会议。这也是中央宣讲团赴京外高校宣讲的首场报告会。



11月17日上午，中央宣讲团党的十九大精神报告会在复旦大学举行

袁曙宏从“党的十九大展示的新气象”谈起，围绕从党的十九大报告中概括提炼出的“八个新”，重点就党的十九大主题和主要成果、习近平新时代中国特色社会主义思想、过去五年的历史性成就和历史性变革、中国特色社会主义进入新时代、我国社会主要矛盾的变化、“两个一百年”奋斗目标、我国经济社会发展重大战略部署、坚定不移推进全面从严治党等内容，对党的十九大精神进行了全面系统的讲解。



中央宣讲团成员、国务院法制办党组书记、副主任袁曙宏作宣讲报告

袁曙宏强调，学习领会党的十九大精神，要牢牢把握党的十九大报告的主题，这个主题是大会的方向、报告的灵魂，宣示了我们党举什么旗、走什么路，是实现新时代中国共产党历史使命的总要求。要深刻理解党的十九大主要成果，牢固树立“四个意识”，坚决维护习近平总书记核心地位。要深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的重大意义、重大历史贡献和丰富内涵，这一思想开辟了马克思主义新境界、中国特色社会主义新境

界、党治国理政新境界和管党治党新境界，是我们党必须长期坚持的指导思想，是贯穿党的十九大报告的灵魂。要深刻认识到党的十八大以来取得的历史性成就、发生的历史性变革，是全方位的、开创性的，是深层次的、根本性的，最重要的是我们党有以习近平同志为核心的党中央的坚强领导，有习近平总书记这个核心的英明领导。要深刻认识中国特色社会主义进入新时代，这是我国发展新的历史方位，意味着新起点、新任务、新要求，有利于进一步统一思想、凝聚力量，在新的起点上把中国特色社会主义事业推向前进。要深刻认识社会主要矛盾的转变，是事关全局的历史性变化，为制定新时代行动纲领提供了理论基础和现实依据。要深刻认识“两个一百年”奋斗目标的战略部署，是综合分析国际国内形势和我国发展实际作出的重大决策，是新时代中国特色社会主义发展的战略安排，必将汇聚起实现中华民族伟大复兴的磅礴力量。要深刻认识和全面把握新时代中国特色社会主义事业的一系列重大战略部署，统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，把党的十九大精神转化为深化改革、促进发展的强大动力。要深刻认识推进全面从严治党的历史和现实意义，全面落实新时代党的建设的总要求，坚持把党的政治建设放在首位，推动全面从严治党向纵深发展，为实现中华民族伟大复兴提供坚强政治保证。



袁曙宏对党的十九大精神进行了全面系统的讲解

历时两个多小时的宣讲报告，既高屋建瓴又深入浅出，既全面系统又突出重点，既有理论又有实践，还有数据、案例，清楚、透彻、生动、深刻，非常有针对性和说服力，对在场师生深刻理解和准确把握党的十九大精神起到了重要的指导引领作用。报告现场气氛热烈，师生认真听、仔细记，聚精会神、受益良多。



报告现场气氛热烈，师生认真听、仔细记，聚精会神、受益良多

焦扬在主持时指出，深入学习宣传贯彻党的十九大精神，是当前和今后一个时期的首要政治任务。党中央高度重视十九大精神学习宣讲工作。中央宣讲团赴京外高校宣讲第一站选择到了复旦大学，充分体现了对复旦的重视和期许。



复旦大学党委书记焦扬主持报告会

焦扬强调，全校各级党组织和广大师生员工要以中央宣讲团报告会为契机，在前一阶段学习基础上把学习宣传贯彻党的十九大精神进一步引向深入，继续在“学懂”、“弄通”、“做实”上下功夫。要认真读原著、学原文、悟原理，学出“真理的味道”，悟出“信仰的力量”，扎实开展分层次、全覆盖的党员干部和师生骨干培训，学校的专家宣讲团、博讲团也要进行全覆盖的宣讲，关键要掌握十九大精神的核心要义、精神实质，切实把思想和行动统一到党的十九大精神上来。要发挥学校哲学社会科学学科齐全、实力比较雄厚的优势，以开展“习近平新时代中国特色社会主义思想研究工程”和“当代中国马克思主义研究工程”为抓手，推进系统化、体系式的理论研究，增强对党的十九大精神和新时代党中央作出的各项战略决策部署的整体把握。要坚持学以致用、用以促学，把学习贯彻党的十九大精神同贯彻落实思政会精神相结合，同加快“双一流”建设相结合，同当前学校各项重点工作相结合，把党的十九大精神落实到行动上、落实到工作中，为加快建设中国特色世界一流大学，为实现十九大绘就的宏伟蓝图贡献复旦人的智慧和力量！

全校处级以上领导干部，学校党的十九大精神专家宣讲团成员、博士生讲师团成员，老党员、老同志代表，思政课教师代表，党支部书记代表，辅导员代表，师生代表，机关干部代表等 400 多位师生聆听了宣讲报告。



400 多位师生聆听了宣讲报告

报告会后，袁曙宏还与 40 余名复旦师生座谈交流。座谈会由焦扬主持，燕爽出席座谈会。师生们来自马克思主义理论、中国语言文学、新闻学、法学、政治学、社会学、经济学、管理学、数学、物理学、核科学、材料科学、环境科学、生物医学等不同学科专业，他们不仅畅谈了学习十九大精神的初步体会，还就学习中的一些问题向袁曙宏同志请教。袁曙宏结合十九大报告原文和生动的案例，做了清晰的解答，帮助师生更深入地学习、领悟十九大精神的内涵。



报告会后，袁曙宏还与 40 余名复旦师生座谈交流



来自不同学科专业的复旦师生不仅畅谈了学习十九大精神的初步体会

还就学习中的一些问题向袁曙宏同志请教

<http://news.fudan.edu.cn/2017/1118/44767.html>

(二) 学弟学妹

浅谈企业文化与职业生涯的选择

在互联网行业，说到外企就会想到 Google、微软、IBM、SAP，老牌金融巨头比如大摩也有很大比例的员工是程序员。谈到国内的企业，阿里、腾讯、百度，从硬件起家的华为也在向互联网方向发展。

外企的工作环境更自由、工作时间更灵活，不太提倡加班。Google 提供的工作环境在外企中算是非常有吸引力的。办公室的装修是由专门的设计师设计的，非常漂亮，很有艺术氛围，让人想呆在这种环境。Google 会请大厨在公司烹饪美味的饭菜和做好吃的甜点，免费提供给员工，每天都有不同的搭配品种。员工不出公司就能每天享受不同的美食，而不用为午餐吃什么而发愁，更多的精力就会投入到工作之中。Google 允许员工每天花 20%~30%的时间在与工作毫不相干的事情上，而这也给员工很大的自由度去做自己喜欢的事，android 就是员工在这段时间开发出来的。在 Google 全球的办公室都有健身房，而上海的办公室因为比较小健身房也小一些，即使这样 Google 也为员工准备健身卡作为补偿。在这样一家为员工考虑周到的公司，工作的效率与积极性就自然而然地上去了。

国内的企业的工作时间相比外企来说要长一些，对考勤也要求得更严。比如腾讯的工作时间是早九晚九，一周六天。在竞争激烈的国内市场，加班成为常态。华为在民企中论实力是第一。华为是 1987 年成立的，经过这么多年的发展，奋斗在华为文化中有举足轻重的地位。从 90 年代的时候外企在国内交换机市场占大部分份额，到打入欧洲高端市场，华为用了 20 年的时间做到了行业的领头人。华为的文化是一种狼性文化，拥有着开拓的精神。在初入欧洲市场的时候，华为遇到了专利的问题，因为在之前主要在国内和发展中国家基建，专利意识不强。华为从此重视专利，至今已拥有了 3 万项专利技术。由于没有名气，华为在欧洲市场长期打不开局面。在等待机会期间，一家名为 Telfort 的荷兰运营商进入他们的视野。2003 年，Telfort 准备组建自己的 3G 网，却发现机房太小，只能容纳两台机柜。于是，他们找到诺基亚和爱立信，希望对方为自己生成一种小型机柜，但遭到两大巨头的拒绝。华为了解到这一消息后，马上登门拜访，提出了分布式基站的解决方案：将核心功能留在室内，其他大部分功能放到室外。过了八个月华为就交出了令对方满意的答卷。经此一役，华为敲开了傲慢的欧洲市场。不久后，欧洲最大的运营商沃达丰也成为华为的客户，为华为开拓欧洲市场奠定下坚实的基础。华为通过微创新，满足了客户的需求从而成功地打开了市场。华为是以结果为导向的，为公司贡献的越多，收入也越丰厚。创造收益多的员工会升职，而末位员工会被淘汰。这也是华为保持竞争力的原因。

在第一堂课大摩的 Jessica 来讲座时，她曾问到什么是成功。成功因人而异，成功是一种结果，成功也是一种过程。当你在从事你认为有意义的事，它能给社会带来价值，你认为你每天都在进步，这就是一种成功。当我们定目标的时候，可能很多人会把目标定为要成为老板年薪几何。而在工作中重要的是能力的培养，掌握工作的技能、沟通的技能、领导团队的技能。在工作中要给自己积极的暗示，而不是找借口。在刚进公司的时候你会认为许多人非常牛，但只要脚踏实地一步一步来你也会变得很牛。

阿里云的主管冯超校友讲座时分享了他的职场经历。在 30 岁前，在自己从事的领域积累经验，在 35 岁前，可以考虑转型，在 40 岁前基本公司就看你的能力而不是学习能力了。在刚毕业的时候，与同学比工资是很正常的，在看到别人比你拿更多的工资时不要急于跳槽，而要看自己要在哪一方面做的更深，成为一个领域的佼佼者。当你自己变得厉害的时候机会也就会找来。社会是很浮躁的，更多的人在意的是眼前的利益。而能静下心来钻研的看得更长远的人才能发展得更好。

在这次暑期课程中，听来自各个企业的中高层的讲座，有来自外企的也有国内企业的。做为一名即将大四的学

生，感受各个企业的文化，聆听同时思考他们分享的职场经验。积极参与实习，了解企业的运作模式。能为将来的就业的企业的选择和职业生涯的规划起到很大的帮助。

By14ss 汤定一

转载自《软苑》第 133 期第 3 版

（三）校友风采

聚是一团火，散是满天星

----写写 2012 年阿里聚划算那些事



于 2017 百度人工智能论坛 with Jeff Dean

各位同学好：

很高兴受邀参加校园刊物的征稿。作为一个复旦软院毕业 10 年的互联网老兵，有很多宝贵的经验和有意思的趣事，可以和大家分享。也有很多人生经历，可以和大家交流。最近我们团队有很多人离职，所以我想在这次的交流里，和大家聊聊，团队、友情和价值观。

“聚是一团火，散是满天星”。第一次听到这句话，是淘宝聚划算团队的一个同事和我说的。2010 年聚划算团队在半年时间里，创造了日销售额过亿的成绩，公司内外，风头一时无两。谁能想到，2 年不到时间，团队里的很多成员，甚至是包括老大，都因为经济问题入狱，还有一些成员黯淡离职。整个团队，从风光无限，到惨淡收场，也就不过 2 年时间。他们其中的一个和我比较熟悉的同事，在离职后，先是投身于农村淘宝事业，后来又成立了科技消费品的营销公司。当新公司颇有起色的时候，他在朋友圈转发了原来老大出狱后创业的新闻，并且评价到“聚是一团火，散是满天星”。他也提到，团队很多以前的成员，现在也都已经开始了新的事业的征程。这个大概是在 2015 年。

我作为这段互联网电商行业历史的见证者和旁观者，感触颇深。聚划算在 2010 年，互联网团购模式兴起的时

候，率先推出了商品团购的模式，有过很多产品和运营上的创新。比如，他们最早推出 1 元包邮零食，也推出过团购上海世博会英国馆的种子，还推出过团购海外大闸蟹等生鲜。今天看起来很多已经稀松平常的互联网玩法，在那个时候，很多都是他们的原创。但是因为产品做得太成功，没有做好内部员工的职业道德管理，很多员工因为收取卖家好处，给公司和卖家圈子造成了恶劣的影响。最后阿里公司成立了道德委员会，从严处理各种 case。这也致使当时很多清白的员工，蒙受了一些委屈。

“眼见他起高楼，眼见他宴宾客，眼见他楼塌了”，又看到他们再起身，再成功。成功的原因是人，倒下的原因也是人。再成功的原因，还是因为人。

我首先看到的，是这个团队同学的能力。聚划算能在短期获得巨大的成功，是和团队内所有人的努力，加班分不开的。大家在分开到各个不同领域各自创业，也获得不错的成绩，这些也是和个人能力，息息相关。

再然后，我看到的，是这个团队的凝聚力。他们在分开后，依旧能够互相扶持，互相帮忙。因为他们是曾经一起战斗过的战友，有过并肩作战的感情。

最后，我想说的是，坚守商业道德和遵守法律的重要性。聚划算当年很多员工，都是刚毕业工作 1、2 年的同学。工作上有想法，有冲劲，敢闯敢拼。但是对原则性的把握不强，刚毕业又比较缺钱，所以经不起糖衣炮弹的诱惑。虽然是情有可原，但是法律是无情的；法网恢恢，抓到了，就进去了。互联网是个高速发展的行业，错过了 5 年，可能就错过了一个时代。

结合当年聚划算聚散的历史。我再想想，最近我在百度的团队，好多同学都要离职，或去创业公司，追求 30 岁钱赚到 1 个亿的梦想；或去实现 AI 对话机器人的产品愿景；或去 B 站搞商业化了。除了祝福，我唯有希望，将来有一天，我们能重将聚起，在上海这片美好的土地，燃烧起属于我们自己的火焰。

同样的，对于正在看这篇文章的同学们，我想说的是：大家在校园里，应该努力去寻找具有共同奋斗目标的朋友，凝聚成火焰，共同实现大学阶段的目标。或是学习目标，或是成长目标，或是丰富人生体验的目标。将来离开学校，也能够化作漫天星空，照亮整个宇宙。

By 07ss 范美华

《软件学院校友通讯》“校友风采”版征稿启事

《软件学院校友通讯》是软件学院主办的通讯类期刊，主要阅读对象为我院广大海内外校友，每月发布一期。

“校友风采”版希望为所有软院校友搭建一个互动的交流平台。我们真诚地欢迎每一位热心的校友惠赐佳作。

在这里，您可以用最朴实的笔墨记录下离开软院后所经历后的点点滴滴。

您可以和大家分享自己的人生体悟和收获。

您也可以将您在读书时的旧相片、旧习作……，以及一切能让人想起青春苦读时光的印记与我们一同分享。

文体、字数不限。

投稿的方法：

电子邮件：software_alu@fudan.edu.cn

投稿相关事项：

- 1、请在文章末注明姓名和所属年级，并附个人照片。
- 2、考虑到速度快，利于备份和编辑，建议尽量用电子邮件形式投稿。

本期校友通讯责任编辑：朱亚芳

《校友通讯》联系方式：

联系人：蒋明芳

联系电话：13621823220

办公室电话：51355355-10

Email: jiangmf@fudan.edu.cn