



# 复旦大学软件学院校友通讯

## 2015年 第7期 (总第85期)

是否还记得

当年林荫道下的银杏叶

年年如是

点缀回忆的金黄

## (一) 复旦今日

### 1. 最新复旦办事指南登陆网上办事服务大厅



新闻中心讯 复旦大学网上办事服务大厅（ehall.fudan.edu.cn）首批 80 项服务上线运行一月有余，在师生中引起广泛反响。今日，第二批 20 项审批、服务事项全新上线，继续扩大服务范围，落实“为师生办实事”的宗旨。

在本次上线的服务项目中，《复旦大学办事指南》（2015 版）（以下简称《办事指南》）颇受师生关注。据悉，新上线的 20 项审批、服务事项还包括研究生、本科生学籍证明、成绩单已全部实现自助打印，学宿费缴纳、一卡通充值、寝室电费充值、四六级缴费、成绩单自主打印付款等新增多种支付方式，以及校内场地借用审批，开具各类校内证明，个人数据中心教师端、学生端新增相关实用信息等内容。

其中,《办事指南》收录了学校师生常用办理事项 182 项,包括流程图、负责部门、办事地点和咨询电话,均由相关职能部门梳理提供,学校办公室统筹汇编。网上办事大厅和《办事指南》的推出,是我校践行“三严三实”要求,切实加强内部管理、转变机关作风的集中体现。在建设过程中,学校党委高度重视,多次召集相关部门进行讨论,具体指导推进,强调由部处长直接负责,以方便师生为出发点梳理流程,使师生有获得感。

### **常用事项 方便师生**

开展“三严三实”专题教育,一个重要的要求是切实把严和实落到实处,机关部门要发挥带头作用,树立服务理念、优化工作流程、加强基础管理、讲求质量细节、提升服务能力、提高工作效率。网上办事服务大厅成为学校所有服务的集中发布与办理平台,是统筹全校、优化部门办事流程的切实举措,实现了真正的一站式服务。以后,校内师生需要办理相关事务时,可以先到网上办事服务大厅查询《办事指南》。《办事指南》对全校的办事流程进行了集中梳理和优化,收录的事项分为教师办事、学生办事和二级单位办事三大类,覆盖各个方面。

在办理各种事务时,师生们经常会遇到以下几种情况:因不了解学校行政架构,办事不得不猜测具体业务由哪个部门负责、哪个窗口或人员受理;因业务由各部门分别负责,办事不得不在各部门间来回奔走,有些还要跨校区奔波,费时费力;因相关业务没有贯通,办事不得不排多个队伍、分别办理。网上办事大厅和《办事指南》的推出,可以有效解决以往事项权责不清晰、办事效率低等问题,既节省了办事师生的时间,也极大地提高了工作效率。

### **精心打磨 规范为先**

在“三严三实”中,“严以用权”是关键;在“严以用权”中,规范使用是根本。对于各行政职能部门来说,“严以用权”最终要体现在谋事创业上,要多想多干有利于师生群众的事、有利于发展的事、有利于长远的事。

今年 6 月,学校办公室发布了《关于加强部门内部管理,梳理工作流程、规章制度和基础数据的通知》,请各部门对内部工作流程和相关规章制度进行全面、细致的梳理,提交审批、服务事项清单和办事流程,汇编成《复旦大学办事指南》初稿。为了推动更多审批、服务事项网上办理,学校办公室与各部处逐一沟通,不断修订,召集多次协调会。经过 4 个多月的精打细磨,《办事指南》正式在网上办事服务大厅上线。

在办事流程梳理中,不少部门把沿用多年的办事流程进行了优化,由于有些办事流程要改为网上办理,也需要打破原来的工作方式和思维定式,不断改革创新。为了方便师生,各部门主动简政放权,多轮优化流程,对于

网上办理的事项，积极与信息办配合，根据网络特点进行调整，需要多部门协调的，主动沟通解决。在网上办事大厅中，不少部门都推出了更加便民的服务举措，受到师生好评。

### 动态更新 不断完善

《办事指南》上线之后，收到了不少师生的反馈。有学生表示：“再也不用担心搞不清楚办事流程！”也有学生认为：“每个事项都有咨询电话，这个不错！”《办事指南》上线仅十几天的时间，已经作了3次增补，都是源于师生提出的需求和建议。据学校办相关人员介绍，“全校范围内事项繁多，难免有缺漏或疏忽的地方，我们欢迎大家在使用过程中，发现问题并提出意见，我们将及时反馈给相关部门，并对《办事指南》进行修订、更新。《办事指南》是一本动态、及时的指南。”

可见，加强制度体系建设、提升管理服务水平和信息化水平，并不仅仅是表面上、暂时性的功夫，在推出新的举措时，需要全校统一思想、通力合作，稳扎稳打、讲求实效，踏踏实实为师生办实事，让师生能真真切切感受到学校改革后的变化。

<http://news.fudan.edu.cn/2015/1111/40327.html>

## 2. 我校通识教育十周年学术研讨会举行“大学通识教育联盟”在上海成立

在复旦大学通识教育十周年之际，11月15日，北京大学、清华大学、复旦大学和中山大学在上海共同成立“大学通识教育联盟”。复旦大学通识教育十周年学术研讨会同日举行。中国科学院院士、复旦大学校长许宁生，清华副校长杨斌，北京大学副教务长关海庭，中山大学副校长黎孟枫出席了开幕式并致辞。

本次活动的主题是“为你而创”。人是创新创业活动的主体，创新创业应当关注于人的需要、人的发展。创新创业应当产生于学生内心的激情，满足于学生成长的需要。对学生而言，学校开展创新创业教育，是“为你们而创”；对市场而言，学生创业也应该是“为他人而创”，造福他人。在今天的开幕式中，共有60余家来自五角场的创业企业在现场展示，并将进行现场招聘。



通识教育重在人的自我完善，开阔视野和格局，促进“学以成人”；培养思辨能力和创造精神，形成文化上的自觉意识。近年来，随着国家“提高战略创新能力、建设创新型国家”发展战略的提出，大学生创新精神与创新能力的培养得到空前重视。在本科阶段如何更好地夯实通识教育的基础，已成为培养当代大学生创新创业意识与能力的重要前提。进入 21 世纪，越来越多的大学认识到通识教育的重要性，纷纷开展通识教育的探索与实践，或采取精英化的重点培养，或采取全员化博雅教育，形成了多样化的通识教育模式，在培养高水平人才方面发挥了巨大作用。

通识教育的开展既需要各高校的不懈探索，也呼吁学校之间的交流与合作。为进一步推进大学通识教育的开展，北京大学、清华大学、复旦大学、中山大学四校共同提议成立“大学通识教育联盟”，呼吁有志于开展通识教育的大学都能加入到大学通识教育联盟中来，开展交流与协作，共享通识教育成果，共同推动通识教育在中国乃至华语地区的发展。



研讨会上，中山大学博雅学院院长、通识教育总监甘阳，北京大学教务部副部长强世功，清华大学新雅书院项目主任曹莉，复旦大学通识教育核心课程委员会主任孙向晨，以及来自重庆大学、中国人民大学、南京大学、山东大学、澳门大学、台湾东海大学等高校的专家在研讨会上先后作“大学通识教育探索与反思”专题报告。当天下午，与会嘉宾还围绕“通识教育与大学生创新创业意识与能力的培养”进行了专题讨论。

举全校之力推进通识教育改革，是复旦大学“建设世界一流大学”的重要举措，是本科人才培养方面的创新与探索，有助于促进学生“学以成人”，培养具有开阔视野和格局、批判和创造精神、文化自觉意识、全面发展的高水平人才。

据介绍，复旦大学具有深远的通识教育传统，马相伯校长倡导科学教育、人文教育，强调经典，认为“非经典之书不读，非名家之作不观”。李登辉校长在任期间设计了包含中国近代史/欧洲近代史、自然科学、社会科学等在内的一年级共同必修课。1980年代，谢希德校长提出要推行“通才教育”，完善和推广优秀学生导师制；1994年，确定了“宽口径、厚基础、重能力、求创新”的培养理念；1999年构建了综合教育、文理基础课程和专业教育三大课程版块，为引入通识教育课程体系创造了条件。2005年，复旦大学成立复旦学院，以课程为载体、以书院为依托，率先在国内实质性地推进通识教育改革。经过十年努力，复旦大学初步建成了较为完备的通识教育核心课程体系，全面实施了本科住宿书院制度，将通识教育理念贯穿人才培养全过程。

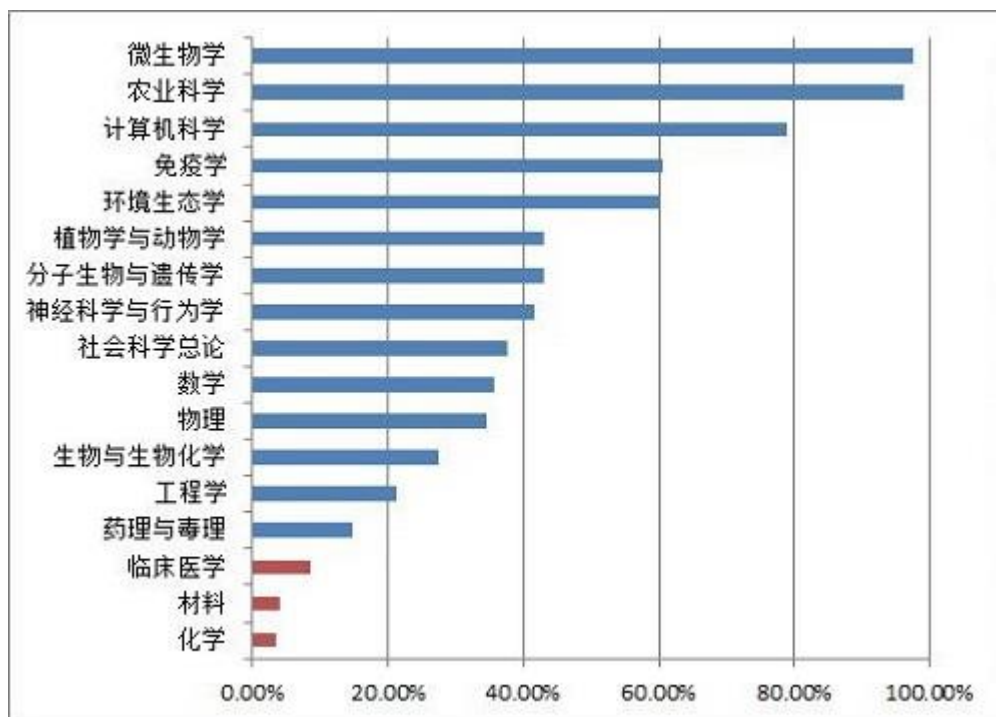
据悉，复旦大学的通识教育改革主要通过课程和书院两条途径整体推进。通识教育核心课程建设重在人的自我超越、促进全面人格的养成，其改革经验为大类课程及专业课程改革提供经验借鉴；推行贯穿本科教育全过程的四年书院制，打通了人才培养的各个环节，将学术的精神从课堂贯穿到学生生活的全过程。复旦大学在深入开

展通识教育改革创新与探索的同时，也积极推动通识教育理念在国内的广泛传播，成为中国本土化通识教育的高地，对全国高校推进通识教育具有借鉴作用。

<http://news.fudan.edu.cn/2015/1115/40361.html>

### 3. 我校微生物学进入 ESI 全球排名前 1%

11月13日凌晨，汤森路透发布了基本科学指标数据库（Essential Science Indicators，简称ESI）数据信息。数据显示，我校微生物学进入该数据库全球排名的前1%。至此，我校进入排名前1%的学科增至17个，数量仅次于北京大学和浙江大学，和中山大学并列中国大陆第三。和去年同期相比，复旦在总引用指标的全球排名上提升34位，篇均引用从10.72提升到11.74。



我校进入 ESI 全球排名前 1% 学科百分位示意图

基本科学指标数据库是由知名学术信息出版机构美国科技信息所于2001年推出的基本分析评价工具，主要用以衡量科学研究绩效、跟踪科学发展趋势。基于汤森路透所收录的全球11000多种学术期刊的1000多万条文献记录，ESI这一计量分析数据库已成为当今世界范围内普遍用以评价高校、学术机构、国家/地区国际学术水平及影响力的重要评价指标工具之一。

ESI所排出的居世界前1%的研究机构、科学家、研究论文，居世界前50%的国家/地区和居世界前0.1%的热点论文，是通过对全球所有高校及科研机构的SCIE、SSCI库中近11年的论文数据进行统计，并按被引频次的高低

确定出衡量研究绩效的阈值所得到的。通过论文数、论文被引频次、论文篇均被引频次、高被引论文、热点论文和前沿论文等 6 大指标，ESI 能够针对 22 个专业领域，从各个角度对国家/地区科研水平、机构学术声誉、科学家学术影响力以及期刊学术水平进行全面衡量。

[http://news.fudan.edu.cn/2015/1113/40360.ht](http://news.fudan.edu.cn/2015/1113/40360.html)

[ml](#)

## 4. 复旦大学中国研究院成立, 顶尖学者汇聚, 打造中国道路与话语研究一流新型智库

新闻中心讯 11 月 22 日, 复旦大学中国研究院成立仪式暨中国道路与中国话语高端论坛特别会议在复旦大学举行。海内外中国道路与中国话语研究顶尖学者集聚复旦, 共同见证这一新型智库正式成立。



复旦大学党委书记、中国研究院理事长朱之文, 复旦大学中国研究院院长张维为, 英国牛津大学中国研究中心主任拉纳·米特 (Rana Mitter) 出席成立仪式并致辞。随后, 朱之文、张维为以及中国研究院学术委员会主任史正富共同为研究院揭牌。中共中央党校原副校长李君如, 清华大学国情研究院院长胡鞍钢, 香港中文大学教授王绍光, 美国投资银行家、《江泽民传》作者罗伯特·库恩 (Robert Kuhn), 复旦大学中国研究院理事李世默, 美国《全球主义者》在线杂志主编斯蒂芬·里赫特 (Stephan Richter), 中国人民大学重阳金融研究院执行院长王文, 中国人民大学经济学院张宇以及史正富先后发言, 就中国道路和中国话语发表了独到见解。应邀出席仪式的还有国务院新闻办国传局副局长管萍。仪式由复旦大学党委副书记刘承功主持。



朱之文在致辞中指出，立足中国实际，研究中国问题，构建中国特色的概念、范式、理论框架和话语体系，不仅是丰富和发展中国特色社会主义理论的重大任务，也是当代中国知识分子义不容辞的历史使命，更是国家重点大学主动服务国家发展需要、推动人类文明进步的责任担当。他强调，复旦大学中国研究院要紧紧围绕“四个全面”战略布局，以服务党和政府决策为宗旨，以政策研究咨询为主攻方向，按照“国家亟需、特色鲜明、制度创新、引领发展”的要求，高起点、高标准地加强建设；要始终立足中国实际，研究中国问题；要整合多学科力量，开展协同创新；要服务国家需要，培养高端人才，拓展国际交流，发出中国声音；要坚持示范引领，保持全国领先，力争早日成为具有较大影响力和国际知名的高端智库。

### **创新中国话语，防止为西方学术作“传声筒”**

据介绍，复旦大学中国研究院由复旦大学中国道路研究的两个重镇“复旦大学中国发展模式研究中心”和“复旦大学新政治经济学研究中心”联合组建而成。研究院的宗旨为分析中国崛起的原因和规律，进行中国道路、中国模式和中国话语的原创性理论研究和政策研究，推动中国思想和中国话语在世界范围内的崛起。在原有的两个中心基础上，研究院集研究、咨政、传播和培训为一体，着力建设成为在国内外均有一定影响力的新型智库。

今年六月，张维为在接受美国《纽约时报》采访时曾提到：“中国必须建构全面、透彻、有力和国际的话语。”而在研究院成立仪式致辞中，他再次强调：“希望研究院成为不断产生原创性的中国思想、中国理论和中国特色话语的地方，成为与中国作为世界大国地位相称的、在海内外都有相当影响力的一流新型智库，成为所有认同中国道路、中国模式和中国话语研究者的思想家园。”在他看来，中国研究院的成立是一个标志，“中国学界为西方学术和西方话语当‘传声筒’、‘打工仔’的‘时代’即将终结”。

## 搭建系列平台，助力研究成果的交汇与传播

据悉，复旦大学中国研究院将在“复旦大学中国发展模式研究中心”和“复旦大学新政治经济学研究中心”工作的基础上，继续组织包括中国道路与中国话语高端论坛、中国话语工作坊、各类专题研讨会在内的中国研究系列活动，开设高端培训课程、中国学研究生课程，建设理论网站，出版中国话语丛书，为研究中国道路、中国模式和中国话语的学者和人士提供学习和交流的平台。

通过广泛建立合作关系，复旦大学中国研究院探索研究资源的整合与影响力的扩展。研究院已同英国牛津大学中国中心达成初步协议，每年在复旦大学或牛津大学举行一次关于中国模式的国际研讨会。研究院与上海社会科学界联合会世界中国学所合作，组建了上海市中国梦创新研究基地。此外，研究院与上海春秋发展战略研究院及《观察者》网建立了战略合作关系。

在成立仪式当天下午举行的高端论坛的圆桌会议上，与会学者围绕“中国道路研究：理论与话语”进行深入交流，分享对中国道路、中国模式、中国话语研究的真知灼见，热烈探讨“文明型国家”、“良政劣政”、“双重市场”、“复合型经济”以及“中国今天面临的挑战和机遇”等话题。复旦大学数百名师生也参加了全天的活动，与顶尖学者零距离接触，深受教益。

<http://news.fudan.edu.cn/2015/1123/40395.html>

## （二）学院新风

### 1. 第九届“三叶草”软件竞赛拉开帷幕

11月3日，软件学院徐迎晓老师和戴开宇老师在张江校区和邯郸校区进行了“三叶草”软件竞赛的动员和技术说明讲座，多个院系的同学参加了讲座。以此讲座为标志，第九届“三叶草”软件竞赛（iShamrock Software Competition）正式拉开了帷幕。

“三叶草”软件竞赛由复旦大学、爱尔兰都柏林大学（UCD）和爱尔兰驻沪总领事馆联合举办，复旦大学软件学院承办，自2007年开始，每年举办一届。竞赛旨在激发学生对软件技术的热爱，感悟软件开发的乐趣，培养学生创新精神和团队合作精神，为国家培养更多优秀的国际化、复合型、高层次软件人才。

竞赛已经在学校内外形成了一定的影响力，每年的颁奖典礼上，学校领导、爱尔兰驻上海总领事馆和赞助商摩根士丹利公司的高层代表都出席并发言。上一届竞赛收到有效参赛方案55份，来自不同院系与高校的200多名

同学参加了比赛。竞赛激发了学生对科技与产业，尤其是对应用创新的认识，也促进了中国和爱尔兰两国在软件行业的友好互动和沟通。

在本次动员会上，戴开宇老师介绍了历届三叶草竞赛的主题，进而引出本届比赛的题目：“智慧校园——室内 LBS 应用的无边界拓展”。戴老师讲解了基于位置的服务（LBS）的概念，并对室内定位的原理、算法及解决方案进行了介绍，并从室内精准导航、更高精度更大量级的大数据分析、个性化营销、室内人员管理、社交网络及物品管理等不同角度启发学生思考室内 LBS 的创新应用。最后，戴老师对竞赛时间安排、竞赛作品要求、竞赛作品评审标准、奖项设置等方面做了介绍。

为了便于学生测试，本次竞赛组办方还将为参赛选手提供高精度室内定位导航系统平台，在校园的室内环境部署智能信标，提供 API 供参赛选手调用。11 月 24 日，竞赛组办方还将在邯郸校区和张江校区举办技术指导讲座，为同学们提供进一步的技术支持。

经过动员，同学们对此次竞赛跃跃欲试。在问答环节，同学们询问了更多的技术细节；在讲座之后，部分同学已经开始查找讲座中提到的论坛与技术文档。同学们参加竞赛的热情得到了极大的激发，为本次竞赛的成功举办打下了基础。

<http://www.software.fudan.edu.cn/newsandevents/newsdetail.shtml;jsessionid=22CFE56CF83BC4A43F3826E97D516799?news.id=785>

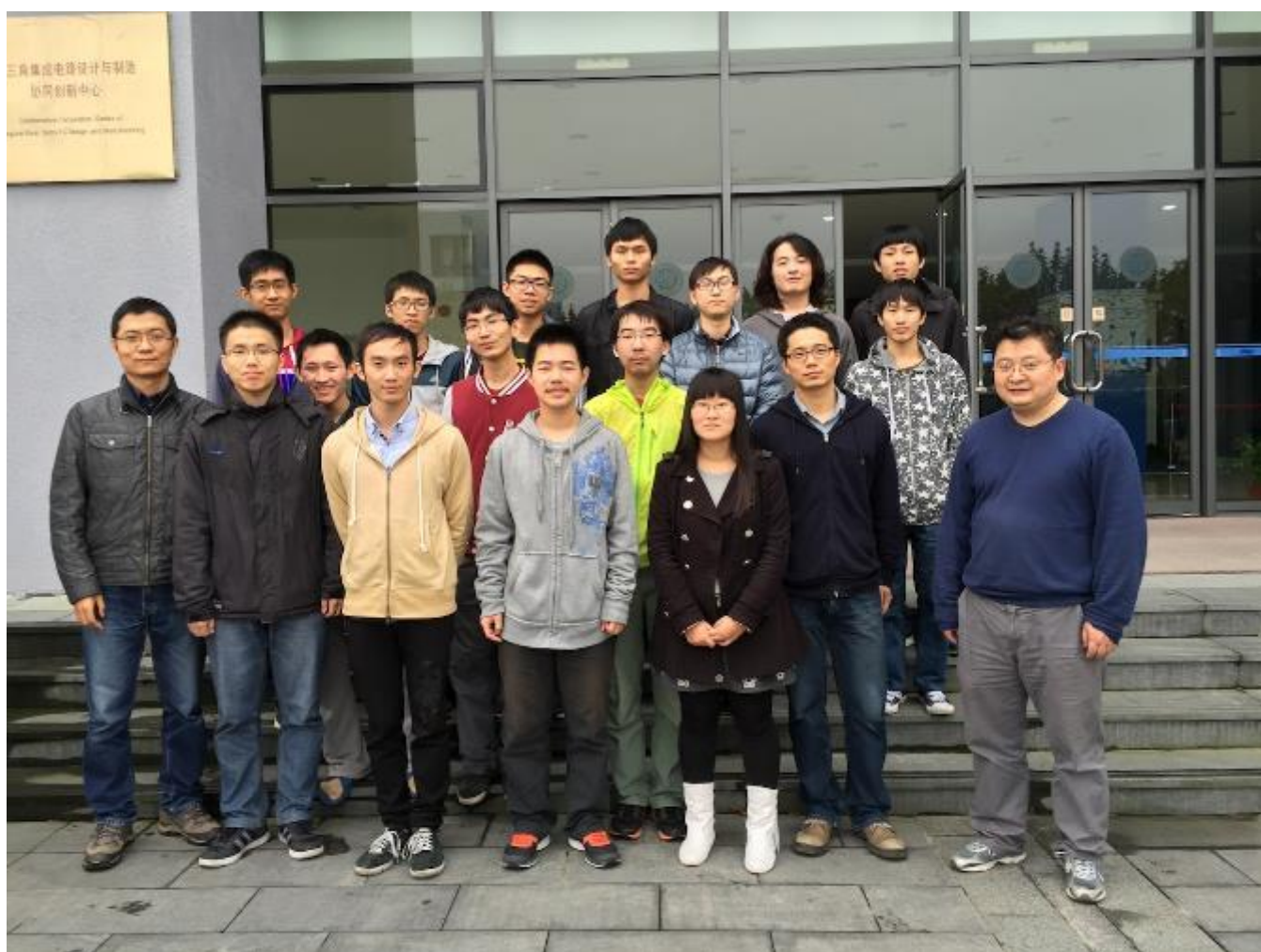
## 2. 六星战队在第二届 XCTF 国际联赛分站赛中荣获第二名

2015 年 11 月 14—15 日，由软件学院、保密学院和计算机科学技术学院学生为主组成的复旦大学六星战队经过 36 小时激战，以 4380 总分获得第二届 XCTF 国际联赛福州站(RCTF)线上赛第二名的好成绩。此次比赛中胜出的 6 支国内强队将和其它几支特邀国际强队一起参加 12 月 12 日举行的福州站(RCTF)线下对抗决赛。六星战队由陈辰、张源、严明、吴承荣和韩伟力等老师指导，复旦大学软件学院和信息安全协会对六星战队的参赛活动给予了全面支持。

本届 XCTF 联赛由网络空间安全人才发展基金和国家创新与发展战略研究会主办，在“一带一路”国际战略背景下，以及首届 XCTF 全国联赛成功举办的基础上举办的第二届 XCTF 联赛，不仅集结了中国网络安全攻防圈的集体力量，更是邀请了“一带一路”沿线的国际强队参赛。首站揭幕赛选择于“21 世纪海上丝绸之路”的起点——福州，除中国大陆和台湾地区海峡两岸网络安全竞技队伍之外，还邀请了东南亚、南亚、西亚、东非、北非、南欧等“一路”沿线国家队伍和其它世界强队参赛。XCTF 国际联赛揭幕战福州站（RCTF）分为解题模式的线上初赛及对抗模式的线下决赛。此次参加的线上初赛采取 Jeopardy 的模式，题目类型涵盖了信息安全众多领

域，其中包括网络安全、逆向工程、漏洞挖掘与利用、密码学、信息隐藏以及移动安全等。赛题根据参赛者的解题进度依次开放。

本次赛事共有 300 多支国外战队报名参加，其中 CTFTIME 全球排名前十位队伍中有九支报名参加了比赛，包括美国超神级战队 PPP，2012 年 Defcon CTF 总决赛冠军 Samurai，瑞典强队 HackingForSoju，以及 Tasteless（欧盟）、dcua（乌克兰）、0xAWESOME（以色列）、Team b0wa9a（摩洛哥）等诸多国际知名战队，受国际关注程度和参赛选手的水平均超越以往，一方面体现出 XCTF 国际联赛在世界同行业爱好者中的重大影响力，另一方面也给国内战队带来了挑战和机遇。通过国际赛的历练，将极大丰富参赛选手的视野，提升我国网络安全人才的技术水平，进而促进我国网络空间安全事业的发展。



<http://www.software.fudan.edu.cn/newsandevents/newsdetail.shtml;jsessionid=22CFE56CF83BC4A43F3826E97D516799?news.id=786>

## (三) 学弟学妹

### 手机时代

文/13ss 杨眉

好像随着年纪的增长，越来越无法离开手机。

谁还记得在我初中的时候，手机还只是用来打电话和发短信呢？手机音乐功能不断发展，慢慢地 MP3 就被淡忘在抽屉中积灰了；曾经还会和人书信、邮件交流，现在一边骂产品经理一边依靠腾讯；我们甚至可以慢慢脱离电视，因为网络更能带给我们选择的权利、交流的自由和播放的便捷。

我们是真切地在被手机改造着，直到有一天我们突然发现，自己开始背不出父母新的手机号码了；开始不习惯问路和翻地图了；遇到了问题第一解决方案也不再是去询问任何一个人。

手机变成我们人生第二个线程，随时可以在现实和虚拟现实之间进行切换。看到不认识的单词随手就查一下，上课无趣了就刷一下微博。就好像我们玩模拟人生游戏可以中途最小化窗口去查一下攻略、上个厕所喝杯水。况且，当我们随时可以知道千万公里外发生的一切时，我们会开始感觉到这个位于拥挤教室中，听着老师讲解计算机运行的现实不再真实，而上帝视角才是我们真正看待世界的方式。

手机也开始成为我们第二个大脑。我们开始对未知不再恐惧了，开始对知识不再敬畏了。毕竟手机连着搜索引擎，而搜索引擎知道一切，知道所有你不了解的古诗文、新奇物种和异国街道。我们有一种自信的错觉，好像抬抬手就可以了解全世界，实际上我们查到的东西多半都不能停留在记忆。我们依然脑袋空空，关掉网络就仍旧一无所有。

看到的值得被记住的画面，都要隔着手机屏幕咔嚓一下才能心安——心安地忘掉。会许久之之后拿出来翻看的仍然还是那些印出来的老相片。

我说，我们是变得更自由了吗？拥有无限大的视野与资源，自由跨越物理距离和心灵边界。还是被压缩了呢？原本和世界可以直接相通，现在硬要在中间加入一个节点。我们透过手机屏幕看着世界的时候，它也在看着我们呢，记住我们每一个行为，记住我们每天走了多少路，去过什么地方，听过什么歌，和什么人通过话发过消息。

但我们都知道，一个没有手机的未来已经是不可能了。更好或更糟的时代，潮起潮涌中我们本无选择。

## (四) 校友风采

### Coding 码市 做创业团队和码农的“红娘”

#### ——采访 Coding 码市创始人兼 CEO 张海龙 (03ss)

新京报记者 郭永芳 王鹏

码市将用户群定义为三类：希望为准创业者提供全套开发服务，为初创团队补齐研发力量，为成熟团队保持人

员的精简。

如果你是一名创业者，“就缺一个程序员”，可以在 Coding 码市上发布一个项目需求，平台会和你进行开发时间、预算经费的评估，你可以根据自身需求调整价格。

反之，如果你是一个程序员，想在码市开发项目赚钱，只需要在 Coding 码市完成开发者认证，就可以申请参与项目，需求方确定了开发者并达成一致意见后，项目正式启动。

Coding 创始人张海龙经历了三次创业。Coding 是在他第二家公司被收购后萌生的念头，因为看到了中国软件外包市场的诸多痛点，张海龙想到要搭建一个提供代码托管等开发者服务项目平台。

### **连续三次创业才找到方向**

张海龙 2010 年从美国回来后，创办了第一家公司——电商软件服务提供商麦金，“但是这个市场不好做起来，因为大家都在用淘宝”，麦金以失败告终。

张海龙调整方向，开了第二家公司——开源中国，做开源技术社区，但当时很长一段时间都找不到很好的方向，2013 年恒拓开源收购开源中国。被收购后，张海龙在开源中国继续工作了一年，期间，他看到了中国软件外包市场的诸多痛点，萌生了搭建一个提供代码托管等开发者服务项目平台的想法。

有了想法之后，张海龙并没有合伙人，他便和几个程序员朋友着手进行软件开发云端化的尝试。2014 年 7 月上线了 Coding.net 后，张海龙一个人跑到了 IDG 资本找李丰拿融资，幸运的是，李丰听完项目的想法就投资了 Coding 数百万美元 A 轮。2015 年 3 月，Coding 又完成了千万美元级别的 B 轮融资，由光速资本领投、IDG 跟投。

2015 年 8 月，Coding 正式推出码市平台，完成“工具+平台”战略布局。Coding 码市直接连接需求方和开发者，省去了中间环节，上线第一个月就有超过 500 个开发者申请认证。

### **瞄准“缺技术”的创业团队**

目前，Coding 码市平台的运作模式是，先通过互联网的平台做交易的撮合，让需求方能够找到最合适的开发者，来做软件开发工作；再通过云端工具和项目经理的介入，保证开发流程能够顺畅交付；最后开发者和需求方相互评价，实现交易系统的优胜劣汰。

张海龙将码市的用户群定义为三类：准创业者、初创团队和成熟团队。他们希望为准创业者提供全套开发服务，为初创团队补齐研发力量，为成熟团队保持人员的精简。同时，专业程序员也可以在码市平台上通过项目获得收益。

粒子运动是一个运动私教在线平台，今年刚通过码市完成了 APP 的开发，据粒子运动的首席运营官俞静凡向记者介绍：“我们整个团队是营销和金融背景的团队，技术是非常头疼的事情。”俞静凡认为码市解决了非技术团队没有项目经理的问题，Coding 前期能够帮助团队梳理产品架构、设计，后期能进行技术测试验证。

### **解决传统软件外包痛点**

“之前我们找过外包团队，但后来项目烂尾。和外包团队合作，信息完全是不透明和脱节的，他们不会让底层的技术开发人员和我们的沟通，让我们特别苦恼。”俞静凡说。

中国市场调研网发布的报告显示，中国的软件外包市场呈高度分散的格局，集中度较低，尚未出现一家收入超过 10 亿美元的中国企业。

在张海龙看来，软件外包行业是典型的长尾市场，软件项目不大，大多依赖朋友介绍或者自己拓展，烂尾率高、

流程繁琐，一个小项目也要为了签署一个合同跑来跑去，价格混乱，不同的公司给出的价格相差甚远。

“有两个最大的痛点，甲方担心软件无法交付，中小型软件外包烂尾率高达 30%；与此同时，乙方承担着 20% 的坏账率，担心干了活儿拿不到钱。”张海龙说，码市通过标准化流程、项目经理管控、一站式开发工具，使得流程透明化，保障了交付。

## ■ 对话

“解放了程序员的生产力”

新京报：在码市上有多少项目成功完成了开发？

张海龙：目前码市已经有 56 个项目进行了开发，累计交易金额超 1100 万元。

新京报：对于开发者，码市最大的意义是什么？

张海龙：码市通过云端众包的形式，相当于解放了程序员的生产力，从而提高了整个行业的效率，这种模式可以更加经济、高效地保证软件开发的交付。

新京报：其中有没有令你印象深刻的项目或者开发者？

张海龙：很多开发者在码市上赚到了钱。其中有一个开发者接了个项目，要求比较高、时间也很紧，所以他请了病假在家做的，他在码市上赚钱远比工资高很多，所以他宁愿不要那份工资。

新京报：开发者水平参差不齐，你们是如何保证开发者质量的？

张海龙：码市设计了开发者的认证环节，首先会认证基本软件开发技能，其次是认证对 Coding 各种工具使用的熟练程度，第三会考虑码市流程的熟悉程度，要知道如何服务甲方，最后会对身份证和银行账号进行认证，通过认证会排除一些鱼龙混杂的开发者，提升整个开发者的质量。

新京报：一个项目通常需要多人协作完成，你们如何进行分工协同？

张海龙：开发者的分配在我们的界面中会以表格的形式清晰地表现出来，一个项目需要设计师、前端和后端，最重要的是对具体角色进行工作的分拆，例如 IOS 开发需要七个阶段，每个阶段分别做什么工作，交付物是什么，什么时候交付，下一个阶段什么时候交付会有倒计时。

## ■ 创客项目 ABC

A. 他们是谁？

创始人兼 CEO 张海龙是复旦大学软件工程学士，CMU 计算机硕士曾在 Oracle（甲骨文）任高级软件工程师，有超过十年的技术背景，前后 3 次创业；技术总监孙宇聪曾担任谷歌高级工程师。

B. 在做什么？

今年 8 月推出软件众包平台——码市，旨在帮助创业者快速找到合适的开发者完成项目开发，同时也让开发者能够找到合适的项目。

C. 投资人怎么说？

Coding 通过原来所提供的代码托管服务，聚集了足够多的开发者，此次码市这款产品把步骤切碎，把开发的过程变得更加细化、更加标准化，使得每个部分的工作人员更加的专业，使个人价值得到更大的提升。

## 《软件学院校友通讯》“校友风采”版征稿启事

《软件学院校友通讯》是软件学院主办的通讯类期刊，主要阅读对象为我院广大海内外校友，每月发布一期。

“校友风采”版希望为所有软院校友搭建一个互动的交流平台。我们真诚地欢迎每一位热心的校友惠赐佳作。

在这里，您可以用最朴实的笔墨记录下离开软院后所经历后的点点滴滴。

您可以和大家分享自己的人生体悟和收获。

您也可以将您在读书时的旧相片、旧习作……，以及一切能让人想起青春苦读时光的印记与我们一同分享。

文体、字数不限。

投稿的方法：

电子邮件：[software\\_alu@fudan.edu.cn](mailto:software_alu@fudan.edu.cn)

投稿相关事项：

- 1、请在文章末注明姓名和所属年级，并附个人照片。
- 2、考虑到速度快，利于备份和编辑，建议尽量用电子邮件形式投稿。

本期校友通讯责任编辑：夏殊立、杨眉

《校友通讯》联系方式：

联系人：蒋明芳

联系电话：13621823220

办公室电话：51355355-10

Email: [jiangmf@fudan.edu.cn](mailto:jiangmf@fudan.edu.cn)